

湛江市归国华侨联合会 2017 年 整体支出自我绩效评价报告

根据《关于开展 2017 年度市级部门单位整体支出自我绩效评价的通知》（湛财评[2018] 20 号）要求，我单位及时布置自评，成立自评工作小组，明确分工，落实责任，认真开展自评自查工作，经查阅、核实有关账务及项目等执行情况，填写自评表格，形成本评价报告。现将 2017 年度（湛江市归国华侨联合会）整体支出自我绩效评价报告如下：

一、单位基本情况

（一）单位情况。

湛江市归国华侨联合会成立于 1956 年 12 月，地址在湛江市霞山区人民大道南 43 号 115 室，是群众团体性质单位。

（二）人员情况。

1、本部门无下属单位，部门预算为本级预算。

2、本部门内设机构、人员构成情况：市侨联设一个办公室，部门预算单位包括办公室。市侨联机关编制数 5 名。其中：市侨联机关编制数 5 名。其中：主席 1 名，副主席兼秘书长 1 名，办公室主任（或副主任）1 名，办公室科员 1 名，后勤服务人员核

定事业编制 1 名，军转干部 3 名。现有财政供养人员 13 人，其中：在职人员 8 人，离退休人员 5 人。外聘临时工人 1 人。

（三）工作职能。

1、密切联系广大归侨、侨眷和海外侨胞，了解侨情民意，沟通渠道，化解矛盾：加强对归侨、侨眷的法制教育和精神文明建设，为地方改革发展稳定服务。

2、依法维护归侨、侨眷的合法权益，反映他们的意见和要求，为他们提供法律咨询和服务。

（3）配合有关主管部门做好推荐人大、政协中的归侨、侨眷代表、委员人选工作，为他们履行参政议政和民主监督职能提供服务。

（4）宣传党和政府侨务工作的方针、政策；宣传归侨、侨眷的先进事迹和海外侨胞的爱国爱乡行动，促进海外侨胞与祖国进行经济合作和文化、科技交流：为归侨、侨眷和海外侨胞兴办社会公益事业服务。

（5）配合有关主管部门，进一步拓展与台湾同胞的联系渠道；加强同港澳侨团的联系；密切与海外侨胞及其社团的联系。

（6）研究提出和贯彻市侨联工作发展规划和计划，组织实施市侨归侨、侨眷代表大会、委员会、常委会的决议、决定；指导全市各级侨联的工作；加强侨联组织建设，做好全市侨联干部的政治、业务培训工作。

(7) 管理直属单位。

(8) 承办市委和省侨联交办的其他任务。

二、自评工作情况

(一) 评价小组情况。

在此次绩效评价中，我会成立了绩效评价小组，由符河燕主席、曾晓兵副主席、王振华、陈妤组成。曾晓兵副主席主要负责统筹工作，王振华主要负责协调和安排具体方案实施，陈妤主要负责整理绩效自评资料，按照工作方案具体进行绩效评价。

(二) 自评工作情况。

我会制定了绩效相关评价工作方案，严格按照方案实施绩效自评，对 2017 年度实际支出 241.01 万元分类别、分项目逐一评价，其中，基本支出 212.39 万元，项目支出 28.62 万元。我会支出严格按照内部控制制度及专项资金管理制度要求及标准进行开支。

(三) 自评材料报送时间及质量。我会按要求对本部门的支出绩效进行评价，整理相关资料，按文件要求于 6 月 29 日前报送自评材料。我会均按要求对对各专项资金的立项、申报、批复、实际支出等情况进行梳理，按照项目进行分类。

我会对所报送自评材料真实性、完整性、一致性、规范性负责。

三、目标设置（

整体支出绩效目标。

总体绩效目标。

一、学习活动扎实有效把学习贯彻好有关精神作为一项重要的政治任务来抓，通过收听收看现场直播、中心组学习、党支部座谈、专家讲课等多种形式，读原文、悟原理、领原意，学深学透、入脑入心。据统计，至目前，全市侨联系统共组织各类学习会 72 场次，撰写体会文章 86 篇。让侨联干部在思想上得到很好的提高和升华。

二、“党建带侨建”工作亮点频频

把侨建纳入党建工作总体部署，依托党建带侨建。通过抓组织、队伍、活动阵地、工作载体、运行保障等建设，让侨建工作有活力。目前，全市共组建侨联党支部 102 个，各级侨联组织都建立起了后备人才库，在广东海洋大学海洋生物纪念馆、黄学增烈士旧居、廉江鹤地水库建库开河纪念馆等地 6 个地方建立起了侨联组织活动或者教育基地。

三、为侨资企业排忧解难成果丰硕

市侨联把为侨资企业做好服务作为重要工作来抓，侨联领导亲自上门了解企业经营情况，并想方设法排忧解难。例如，2017 年 2 月 8 日上午，湛江市侨联党组书记、主席符河燕带队到霞山区走访侨企“广东信威绿色家居产业集团有限公司”，拜会公司董事长、加拿大侨眷赵文先生，详细了解了公司的生产、经营、销售等情况，还对公司刚获批准开发的新项目的相关规划、定位及发展等方面给予了指导性意见

和建议;2017年2月10日和3月13日,符河燕主席又分别带队走访了鼎億集团有限公司和鸿智电器有限公司,召开座谈会,了解企业生产经营情况,耐心听取企业对政府、对侨联的意见和建议以及他们在投资中遇到的困难、问题需要侨联协调解决,并把他们的意见和建议及时带给相关部门。据统计,2017年,全市侨联系统干部深入侨资企业调研90多次,帮助解决各类问题40多个。

四、市海归协会成立影响深远

为推动湛江市侨界海外留学归国人员回湛江创业,在湛江市侨联的积极推动下,经过近一年的筹备,湛江市侨界海外留学归国人员协会(简称海归协会),于2017年12月正式成立,湛江市侨联副主席、广东海谷科创投资股份有限公司董事长林德才先生亲任海归协会第一任会长。该协会的主要职责就是在侨资侨智的引进、签约、落地、投产等方面提供帮助和服务。

五、对外联谊日益深化

充分发挥侨联联系广泛的优势,积极走出去、请进来,广泛联系和服务好有重大影响力的侨界人士。2017年6月23日,市侨联组团参加了香港湛江社团总会第二届会董就职典礼,进一步密切了与该社团的联系。2017年7月26日至27日,李汉魂将军儿媳陈惟珊博士率领儿孙共25人回到吴川市访祖省亲,湛江市侨联和吴川市侨联高度重视,两级侨联主

要领导亲自陪同并进行了座谈，大大增强了彼此的了解和友谊。2017年8月1日，遂溪县侨联邀请遂溪籍海归博士蔡伟文回家乡访问。蔡伟文在美国从事生物基金工程研究二十多年，成功开发出实用的比较基因组杂交芯片技术，影响深远。市侨联领导与蔡伟文博士进行了座谈交流，并希望蔡伟文博士多回家乡寻觅商机，助推家乡经济社会快速发展。2017年11月10日至11日，140多名中国侨联青委会、广东省侨青联海外青年研习班学员莅湛进行参观交流，市侨联与广东奋勇高新区共同组织投资推介会，让这些学员更加深入了解了湛江，为他们下一步在湛江投资发展奠定了良好基础。

四、预算支出管理情况

（一）整体支出完成率。2017年部门实际支出241.01万元，本年实际收入为241.39万元，整体支出率为99.8%，严格控制经费开支，将经费开支控制在经费收入以内。

（二）财务合规性。我会财务资金收支严格按照《湛江市侨联财务管理制度》执行，会计核算规范执行行政单位会计核算制度。我局严格按照“财政拨款支出”和“其他资金支出”、“基本支出”和“项目支出”等分类进行明细核算。在项目支出核算中，按规定细分一般公共预算财政拨款明细和政府性基金预算拨款明细核算。

专项资金支出一般由负责科室提出支付计划，按照规定履行报批手续，审批完毕后将完备的资料交予财务并出账。基本支出中，费用标准及资金管理严格按照会议费、培训费、“三公”经

费、差旅费等相关管理规定执行，不存在超范围、超标准、虚列支出等不合规情况，不存在截留、挤占、挪用项目资金等情况。

（三）信息公开。

1. **自评信息公开。**在市财政局审核我局自评材料后，将按规定在市政府门户网站公开自评材料（本单位无门户网站），并将公开信息报送市财政局。

2. 预算决算信息公开。

本部门按照政府信息公开有关规定在单位门户网站公开相关预决算信息，预算公开时间为 2017 年 2 月 9 日，公开内容有：、财政拨款收支总表、一般公共预算支出表、一般公共预算支出表（部门经济分类）、一般公共预算基本支出表（部门经济分类）、一般公共预算“三公”经费支出表、部门收支总表、部门收入表、部门支出表。2017 年湛江市侨联部门预算报告、三公经费预算说明。因本单位没有门户网站，故在市政府网站公开，其网站域名：

<http://www.zhanjiang.gov.cn/filesserver/statichtml/2018-04/15ae0903-6bf1-44a8-aac2-747eb619ed96.htm>。

五、预算管理情况

（一）项目管理。

1. **项目实施程序。**我会所有项目支出（含专项工作经费）经预算批复后，在年度工作开展前向市财政局申请，说明专项资金用途及金额，市财政局审批后，按规定程序进行开支。

2. **项目监管。**湛江市审计局关于对 2015 年至 2016 年公务支

出、公款消费、公务用车制度改革情况进行专项审计，我会积极配合相关单位的检查和审计，对所存在的问题及时督查整改，切实保障专项资金按规定的用途使用，提供资金使用。

(二) 资产管理。

1. 资产管理安全性。本部门制定资产管理使用制度等，登记造册、账实一致、专人管理、保存完整、使用合规、配置合理、处置规范、处置公务用车资金上缴，严格规范资金和资产的使用管理，做到账实一致，并派专人负责管理资产采购、录入、核对情况，按文件有关规定配备人员资产，严格执行资产处置程序。

2. 固定资产利用率。

本单位实际在用固定资产总额与所有固定资产总额的比例为 100%，以表格形式列明固定资产类别、价值、在用情况等（见下表）。

固定资产情况表 单位：元

项目名称	数量	金额	在用资产		闲置资产	
			金额	占全部资产比例	金额	占全部资产比例
一、土地、房屋及构筑物						
其中：房屋						
二、通用设备	30	373416	373416	100%		
其中：汽车	1	217600	217600	100%		
三、专用设备						
四、家具、用具、装具	1	1780	1780	100%		
五、图书、档案						

六、文物和陈列品						
合计		375196	375196			

（三）经费管理。

1. “三公经费”控制率。

2017 年三公经费预算安排 6.22 万元，实际支出 10.9 万元其控制率为 175%，超支原因：为贯彻中央对侨联“积极拓展海外工作，积极拓展新侨工作”和省委、省政府关于“向欧美发达国家学习，提高对外开放水平、深化改革开放”的要求，落实省市侨联系统“上下贯穿一个主线”的工作，进一步宣传推介湛江，拓展市侨联海外联谊和新侨工作，经市委批准，应省侨联邀请，我会符河燕主席随省侨联出访团出访菲律宾、美国、墨西哥等三个国家。“三公经费”控制的做法：一、加强领导，建立专项检查长效机制。由领导小组对三公经费进行检查控制，从制度上严格控制本部门三公经费的支出，形成长效机制而不仅只是一时的控制，彻底缩减三公经费。二、抓狠落实，严控各项预算外支出。公务接待费在事前需向接待部门的领导请示，报销时由部门领导人员和财务人员共同签署方可报销。三、完善监制，防控共建长效机制。做到提高工作效能、加强对会议的经费的管理。加强对考察及差旅费的管理、加强对公务接待费用、规范财务管理等。从各方面对经费进行控制，形成完善有效的管理机制。

2. “公用经费”控制率。2017 年“公用经费”预算安排数 143.78 万元，实际支出数 143.89 万元，“公用经费”控制率为

100%， “公用经费”控制较好的做法：（一）、进一步完善财务管理体制，加强机构和制度建设，实现财务管理制度化、会计基础工作规范化。（二）、采取分类别、多形式，加强财务人员业务培训，熟悉财经法律、法规，掌握日常管理办法，依法理财、依法治校的能力。（三）、全面推行预算编制制度，加强预算执行管理，维护预算的约束性、严肃性和有效性。（四）、强化财务监督检查管理机制，防止公用经费被挤占、挪用，确保专款专用。加强监督，实施财务公开制度，提高财务工作的透明度，规范单位财务行为。

（四）在职人员控制率。

市侨联机关编制数 5 名。其中：市侨联机关编制数 5 名。其中：主席 1 名，副主席兼秘书长 1 名，办公室主任（或副主任）1 名，办公室科员 1 名，后勤服务人员核定事业编制 1 名，军转干部 3 名。年末实际在职人数 8 人，在职人员控制率为 160%。超编 3 人为军转干部，军转干部不占编。现单位正在努力争取申请扩编。

六、整体绩效

今年以来，全市各级侨联组织紧紧围绕中心、服务大局，充分发挥好自身独特优势，在招商引资、扶贫济困、参政议政、海外联谊等方面作出了积极贡献，取得了良好成绩，具体情况如下：

一、深入学习贯彻好十九大精神，不断用先进理论武装头脑。
党的十九大召开后，市侨联迅速行动起来，通过中心组学习、党

支部座谈、专家讲课等多种形式，认真学习学习宣传贯彻好党的十九大精神。比如，10月31日，市侨联党支部专门组织了学习的党的十九大专题会，大家除了听市侨联党组书记、主席符河燕对十九大精神的解读外，还结合各自工作实际，进行了深入发言，大家纷纷表示，党的十九大是一次高举旗帜、继往开来、催人奋进的大会，充分反映了广大党员干部的意愿。习近平总书记的报告，充分展示了举旗定向、掌舵领航的坚定政治自信，饱含了高瞻远瞩、统揽全局的超凡政治智慧，彰显了迎难而上、开创新局的强烈政治担当，庄严宣告了中国特色社会主义进入新时代，豪迈开启了实现中华民族伟大复兴中国梦新征程。侨联组织要把学习好、宣传好十九大精神作为一种政治自觉，读原文、悟原理、领原意，学深学透、入脑入心，最关键的还是要结合工作实际抓贯彻落实，让十九大精神真正落地生根、开花结果。

二、抓党建带侨建，推动侨联工作出亮点。把侨建纳入党建工作总体部署，依托党建带侨建，在党建引领下推进侨联的思想、组织、队伍、阵地建设和工作发展。一是抓侨联组织建设。将侨联组织建设纳入党建网格化建设之中，采取多种模式推进基层侨联党组织建设，力争做到全覆盖。在具有3名党员以上，具备单独组建党支部条件的基层侨联组织和侨资企业都想方设法成立党支部。对不具备单独组建党组织的侨资企业，通过打破行业界限，采取两家或多家联合建立党支部。目前，全市共组建侨联党支部102个，形成了健全的侨联党组织网络体系。二是抓基本队伍建设。积极推动基层侨联党组织做好在侨界特别是侨界的“两新”

组织人士中发展党员工作，注意在生产一线发展党员，注意发展年轻党员，加强对党员的教育、管理、监督和服务。注意加强后备队伍建设，目前全市各侨联组织都建立起了后备人才库。三是抓活动阵地建设。充分利用各类院校、培训机构、革命纪念地和科技示范基地等方面的教育资源，建立侨界党员教育基地。充分运用现代远程教育、电化教育等手段和报刊图书、广播电视、信息网络等媒介，拓展侨界党员教育培训和党员自主学习的途径。目前，已在广东海洋大学海洋生物纪念馆、黄学烈士旧居、廉江鹤地水库建库开河纪念馆等地 6 个地方建立起了侨联组织活动或者教育基地。四是抓工作载体建设。除常规性活动外，各基层侨联组织还积极开展岗位练兵、技能比武、自主创新、结对帮扶、等各有特色的、与侨界党员切身利益和侨界群众利益密切相关的主题实践活动，力争一个类别一个主题，一个地方一个特色，提高基层侨界党员参与的积极性和侨界群众的支持度，增强侨联组织的凝聚力号召力。

三、把归侨侨眷冷暖放心头，开展好送温暖慰问活动。各级侨联把困难归侨侨眷的冷暖时常挂在心中。2017 年春节到来之际，1 月 18 日至 19 日，省侨联顾问、省侨界仁爱基金会何宏兴理事长率省侨联慰问组到湛江开展春节“献爱心、送温暖”慰问活动，给困难归侨侨眷送上节日的问候，并参加了“广东省侨联、省侨界仁爱基金会捐赠仪式”，向湛江市侨联捐赠了两万七千五百元慰问金，400 件冬衣和 200 幅老花镜。同时，湛江市侨联也积极

开展慰问活动，1月17日，市侨联主席符河燕同志带队到雷州市看望慰问了马来西亚归侨吕金文、周东萍二户归侨侨眷，向他们及家人致以亲切慰问和新年的祝福，并送上慰问金和慰问品。1月19日，又率队到廉江市、遂溪县走访慰问归侨侨眷。市侨联党组成员、副调研员谢勇军同志1月16日率队到市侨联精准扶贫挂点村——徐闻县锦和镇白茅村慰问了困难户后，又马不停蹄地走访慰问徐闻县蔡开福、蔡开利、游丽花等归侨侨眷，向他们送上新春的良好祝愿。

四、感受大工业气魄，激发工作激情。2月17日上午，全市侨联系统干部职工30多人，走进宝钢湛江钢铁基地参观。宝钢湛江钢铁基地位于广东省湛江市东海岛，是宝钢集团为满足我国南部沿海及东南亚地区钢材需求，将广东钢铁环保搬迁而设立的现代化大型国有钢铁企业。企业总投资500多亿，设计产能1000万吨，一期占地面积12.58平方公里，于2015年十月建成投产。湛江钢铁是宝钢二次创业的核心项目，预留了长远的发展空间，最终将建设成为集约化（少品种）、专业化（大批量）、低成本、高效率的最具竞争力的世界一流薄板生产基地，成为生产清洁、资源节约、环境友好的生态工业园区，成为钢铁业发展循环经济、环境经营的示范区。大家走进先进的钢铁炼轧车间，看到钢铁冶炼轧压的震撼场面，了解到湛江大项目建设美好前景，都备感振奋，表示对湛江未来发展的信心更足了，干事创业的激情和斗志更高了。

五、深入开展调查研究，全面掌握侨情动态。一是开展好侨情调研。今年以来，市侨联先后分成四个组，由会班子带队，深入到基层侨联、高校、归侨侨眷家中等开展调研 60 多次，对全市侨情有了一个更详细准确的了解。二是开展侨资投资情况调研。充分利用省侨联开展的港、澳、台侨资调查的契机，我们也对全市侨资投资情况进行了一个全面深入的调研，第一次真正摸清了侨资在湛江投资情况，为下一步如何引导侨资服务好湛江发展奠定了良好基础。三是做好侨资企业的服务工作。市侨联把为侨资企业做好服务作为重要工作来抓，侨联领导亲自上门了解企业经营情况，并想方设法排忧解难。例如，2 月 8 日上午，符河燕主席带队到霞山区走访侨企“广东信威绿色家居产业集团有限公司”，拜会公司董事长、加拿大侨眷赵文先生，详细了解了公司的生产、经营、销售等情况，还对公司刚获批准开发的新项目的相关规划、定位及发展等方面给予了指导性意见和建议；2 月 10 日 3 月 13 日，符河燕主席又分别带队走访鼎億集团有限公司和鸿智电器有限公司，召开座谈会，了解企业生产经营情况，耐心听取企业对政府、对侨联的意见和建议以及他们在投资中遇到的困难、问题需要侨联协调解决，并把他们的意见和建议及时带给相关部门。

六、出外学习考察，增强自身能力水平。为学习兄弟市侨联工作的先进经验，增强做好自身工作的底气和能力，5 月份市侨联系统一行人 20 多人，到江门市、茂名市开展交流学习活动，受

到两地侨联领导的热情接待。在江门，湛江市侨联一行先后到全国社区侨务工作先进单位——江门市新会区会城街道办菱东社区，中国华侨文化交流基地、江门五邑华侨华人博物馆，江门侨创服务中心、珠西电商产业园和南方教育装备创新产业城等地参观学习。在茂名，湛江市侨联一行参观了高州市曹江侨商工业园和侨企高州绿杨农业股份有限公司。湛江市侨联一行同时还与江门、茂名两地的侨联分别进行了座谈交流。考察结束后，大家认为，此行意义重大，不仅增长了见识、丰富了知识、开阔了眼界，而且认识到自身与别人的重大差距，都表示回去后要撸起袖子加油干，把湛江侨联工作推上一个新台阶。

七、积极筹建海归协会，推动高层次人次回湛创业。为了有力推动湛江市侨界海外留学归国人员回湛江创业，市侨联积极推进湛江市侨界海外留学归国人员协会（简称海归协会）的筹建。湛江市侨联副主席、广东海谷科创投资股份有限公司董事长林德才先生亲任海归协会筹备小组组长。5月6日下午，符河燕主席还到林德才董事长办公室，听取了林德才董事长关于协会筹备情况的汇报和组建架构的设想后，对协会管理层人员的合理搭配及设置提出了一些指导性意见，对协会筹备过程中所遇到的问题提出了解决办法，对协会未来发展方向也给予了综合性建议，并督促协会筹备小组尽快落实相关事项，及早成立。

八、拓宽联谊渠道，密切对外交往。充分发挥侨联联系广泛的优势，积极走出去、请进来，广泛联系和服务好有重大影响力

的侨界人士。6月23日，市侨联组团参加了香港湛江社团总会第二届会董就职典礼，进一步密切了与该社团的联系。7月26日至27日，李汉魂将军儿媳陈惟珊博士率领儿孙共25人回到吴川市访祖省亲，湛江市侨联和吴川市侨联高度重视，两级侨联主要领导亲自陪同并进行了座谈，大大增强了彼此的了解和友谊。8月1日，遂溪县侨联邀请遂溪籍海归博士蔡伟文回家乡访问。蔡伟文在美国从事生物基金工程研究二十多年，成功开发出实用的比较基因组杂交芯片技术，影响深远。市侨联领导与蔡伟文博士进行了座谈交流，并希望蔡伟文博士多回家乡寻觅商机，助推家乡经济社会快速发展。11月10日至11日，140多名中国侨联青委会、广东省侨青联海外青年研习班学员莅湛进行参观交流，市侨联与广东奋勇高新区共同组织投资推介会，让这些学员更加深入了解了湛江，为他们下一步在湛江投资发展奠定了良好基础。

九、积极推动侨联改革，打造高效的侨联机关。湛江市侨联深入贯彻落实好习近平总书记在中央党的群团工作会议上的重要讲话和对广东工作重要批示精神，顺应新形势，加强学习、深入调研。严格按照《广东省侨联改革方案》和《广东省侨联改革方案任务分解表》的要求，结合自身实际，认真推进改革创新。一是积极进行汇报，争取领导支持。《广东省侨联改革方案》下发后，市侨联第一时间向分管的市委常委、统战部长钟力同志汇报。钟力同志明确指出，省的改革方案切合中央对群众改革的精神要求，内容丰富，操作性强，是全省侨联改革的纲领性文件。他对湛江

市侨联改革工作方向提出了四方面要求：一是突出增强侨联组织的代表性和广泛性，改革侨联领导机构。二是坚持“为侨服务”宗旨，强化侨联干部队伍作风建设。三是发挥侨联独特优势，服务湛江发展大局。四是坚持党建带侨建，夯实侨联组织建设基础。

二是突出湛江特色，认真制定《实施方案》。认真按照中央、省委的社团改革精神要求，市侨联组成了调研组，由主席带队，深入到各县（市、区）和有关高校、企业开展深入调研，就《实施方案》要明确什么、改革什么问题广泛征求意见。8月9日，市侨联成立了起草小组，由市侨联副主席曾晓兵同志任组长，办公室有关同志具体负责起草工作。并从8月底开始，进行《实施方案》的起草工作。在方案的起草过程中，重点把握好五项原则：一是突出政治引领原则。二是坚持问题导向原则。三是强化服务功能原则。四是符合政策法规原则。五是积极稳妥原则。

三是加强思想教育，引领干部聚焦改革。通过中心组学习、座谈会等多种形式，教育引导全会干部充分认识到侨联改革是中央部署的重大任务，是全面从严治党的一部分，是侨联破解难题、焕发活力、增强功能的必然要求和难得机遇，更是对各级、各领域侨联组织的重大考验。要求大家增强“四个意识”，提高政治站位，以积极的态度推进改革、弘扬创新，做到领导带头、不等不靠，立足自身、有所作为，把侨联组织真正建成深受信赖的侨胞之家。

十、大力推进省侨联湛江（霞山）双创孵化基地项目筹建工作。为进一步落实“两个拓展”的工作方针，响应“大众创业、

万众创新”的国家号召，更好服务创新驱动发展战略，在省侨联的支持下，湛江市侨联充分湛江市区域优势、高校众多优势和发挥自身优势，积极筹建广东省侨联湛江（霞山）双创孵化基地。市侨联的有关领导多次跑广州深圳，物色合作伙伴，考察孵化企业，寻找、考察孵化场地，多次召集座谈会，制定修改项目建设可行性方案，到高校调研等等，目前场地已初步选定，项目建设可行性方案也基本敲定，基地建设工作正有条不紊的推进。

十一、大力推进扶贫工作，履行好侨联的社会担当。市侨联高度重视精准扶贫工作，主要领导经常过问扶贫工作，并先后多次深入到扶贫点调研，现场解决实际困难。市侨联高度重视扶贫力量的配备，派出了两名班子成员参加精准扶贫工作。近一年来，市侨联先后筹集 100 多万元，为扶贫单位修建了道路，开展了村容的整治，建起了扶贫项目，成效明显。

七、存在问题

（一）专项资金较少

我会经费及专项资金少，很多工作开展起来比较困难。

（二）机构编制少。

人员编制不足，工作运行困难。短期看不出问题，但是长期就发现很多问题。就“三定方案”举例，定机构：我会下面只有一个办公室，日常工作运展困难；定职能：梯次培养人才不合理，对外联络开展困难；定编制：我会编制太少，提升空间很少，既无法对外交流也没有内部提升空间。用人环境缺乏活力。一人对岗现象突出，工作行成交叉不清。

八、今后改进措施

申请编办增加编制

解决单位人员不足，维护“三定”方案的权威性和严肃性，通过“三定方案”，首先厘清相关单位所承担的职能，有效避免“职能不清、相互扯皮”问题的产生。

